

Liquiditätsverbesserung durch Einsatz von Versicherungslösungen

22. Windenergietage Rheinsberg

13. November 2013

Dipl.-Kfm. Jens Jonen, LL.M.
Leiter Credit & Political Risk

Marsh GmbH
Kasernenstraße 69
40213 Düsseldorf

Marsh & McLennan Companies



Marsh & McLennan Companies

Marsh & McLennan Companies (NYSE: MMC) ist ein globaler Verbund professioneller Dienstleistungsunternehmen, die Kunden Beratung und Lösungen in den Bereichen Risikomanagement, Unternehmensstrategie und Personalmanagement bieten. Marsh & McLennan Companies beschäftigt weltweit 52.000 Mitarbeiter und hat einen Jahresumsatz von mehr als 10 Mrd. US-Dollar. Zu Marsh & McLennan Companies gehören neben Marsh auch Guy Carpenter, ein weltweit führender Rückversicherungsmakler; Mercer, eine weltweit führende Beratung für Personal- und Finanzmanagement und Oliver Wyman, eine der weltweit führenden Unternehmensberatungen.

- Gründungsjahr: 1871
- Weltweit 52.000 Mitarbeiter
- Umsatz: mehr als 10 Mrd. US-Dollar
- Niederlassungen in über 100 Ländern

Marsh Deutschland – Unternehmensbereich Firmen- und Industriekunden



MARSH Deutschland

Unternehmensbereich Firmen- und Industriekunden

mit 600 Mitarbeitern in Deutschland

Global vernetzt Lokal verankert



Branchenlösungen und Konzepte für
Versicherungs- und Risikomanagement

Exzellenter Zugriff auf den gesamten
Versicherungs- und Rückversicherungsmarkt

Marsh Credit & Political Risks in Deutschland

Märkte und Dienstleistungen

Kunden und Märkte

Mittelständische Unternehmen
Konzerngesellschaften
Multinationale Unternehmen

Über 1.000 Verträge in
sämtlichen Branchen,
National und International

- **Kreditversicherer**
- **Auskunfteien**
- **IT - Dienstleister**
- **Banken & Finanzdienstleister**
- **Institute & Verbände**

Deutschland Center of Competence

Standorte:

- **Hamburg**
- **Düsseldorf**
- **Frankfurt**
- **Stuttgart**
- **München**

Über 30 erfahrene Spezialisten

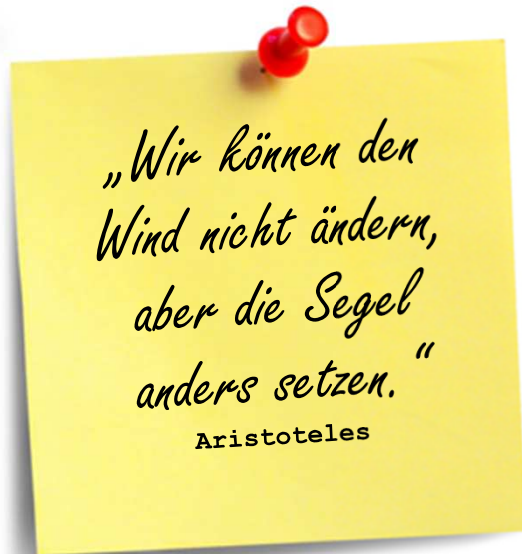
Aus den Bereichen:

- **Bürgschaften**
- **Kreditversicherung**
- **Factoring, Forfaitierung, ABS**
- **Credit Management**

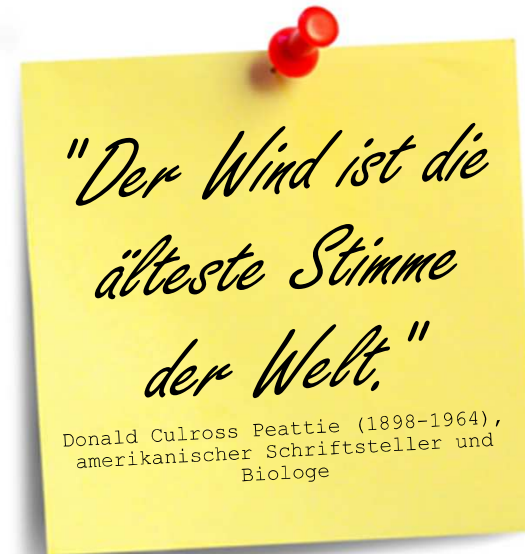
Basis für unsere Leistungen

- **Funktionsfähiges internationales Netzwerk**
- **Umfassendes Fachwissen und spezifische Produktkenntnisse**
- **Langjährig erfahrene Mitarbeiter**
- **Prüfung und Beurteilung der Risikoträger**
- **Unabhängigkeit von Versicherern und sonst. Anbietern**
- **Entwicklung eigener Produkte**
- **Volle Transparenz hinsichtlich Kosten und Leistungen**

Teaser – Wind trifft Literatur



*„Wir können den
Wind nicht ändern,
aber die Segel
anders setzen.“*
Aristoteles



*"Der Wind ist die
älteste Stimme
der Welt."*
Donald Culross Peattie (1898-1964),
amerikanischer Schriftsteller und
Biologe

Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

Thema
Bürgerschaft

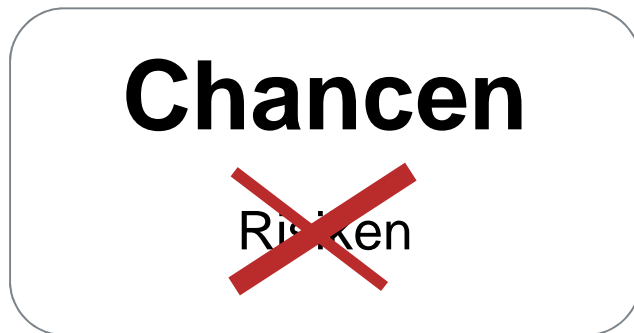
Marsh
Bürgerschaft

Sonstiges

Windindustrie in Deutschland

Mitmachen in der weltweit größten Windindustrie

- Erneuerbare Energien weiterhin ein politischer Spielball
- „Made in Germany“ Produkte Antreiber in Europa
- Weltweit erprobte Exportinfrastruktur (66 Prozent der deutschen Windindustrie ist exportorientiert)
- Energiewende als gigantisches Konjunkturprogramm titulierte



Windindustrie von zwei Perspektiven

OnShore und OffShore

ONSHORE

- Installierte Gesamtleistung Onshore **32.036,43 MW** an **23.312** Anlagen
- 20% Kapazitätssteigerung in 2012
- Etabliertes Investment mit relativ geringem Risiko und sicherem Ertrag



OFFSHORE

- Jährliches Investment zwischen €3,4 Mrd. und €4,6 Mrd. (2012)
- 58.000 Mitarbeiter (2012)
- 191.000 MA in 2020 and 318.000 MA in 2030 (60% der gesamten Windindustrie)



¹⁾ Quellen: BWE Bundesverband WindEnergie e.V.; EWEA European Wind Energy Association

Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

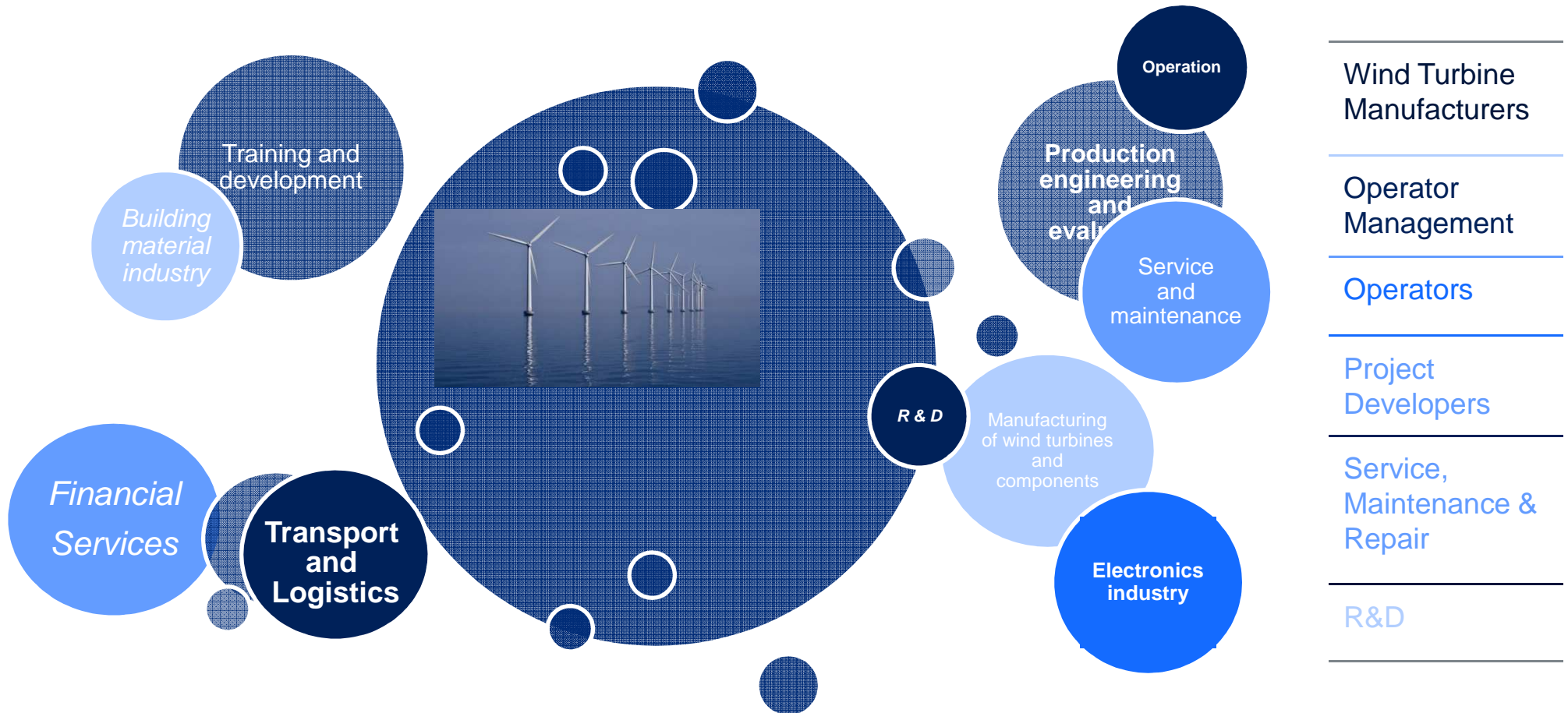
Thema
Bürgerschaft

Marsh
Bürgerschaft

Sonstiges

Windindustrie Value Chain

Indirekte und direkte Partner



Windindustrie

Wer ist beteiligt?

Thema
Bürgerschaft

Marsh
Bürgerschaft

Sonstiges

Kreditinstitute im Wandel

Regularien in den Startlöcher

- Banken müssen die Eigenkapitalquote bis 2016 auf 13,5 Prozent erhöhen.
- Systemrelevante Banken (Deutsche Bank / große Geschäftsbanken) müssen die EK-Quote auf 18,5 Prozent erhöhen.
- Beispiel: Die Deutsche Bank hat aktuell eine EK-Quote zwischen 6 und 7 Prozent.
- Auch Bürgschaftskredite müssen gem. den Vorgaben von Basel III mit Eigenkapital hinterlegt werden (50 Prozent im Vergleich zu einem Betriebsmittelkredit).

Deutsche Bank auf Diät: „Liebling, ich habe die Bank geschrumpft!“

(30. Juli 2013, Sebastian Ertinger)



„Heißer Tanz um die Bankbilanz“

(15. Oktober 2013, HANS BENTZIEN)

THE WALL STREET JOURNAL.

Vorteile von Bürgschaftslösungen über Versicherer

Ungeahnte Effekte

- Entlastung der Bankkreditlinien erhöht Flexibilität
- Erweiterung des Finanzierungsspielraums
- Eventuell Verbesserung des Firmenratings
- Liquiditätsverbesserung – Zinsergebnis wird verbessert
- Verringerung von Sicherheiten
- Akzeptanzen der Kautionsversicherer höher
- Unabhängigkeit von Hausbanken



Bürgschaftslösungen

...Breite Kombinationsmöglichkeiten



Jeder Teilnehmer in der Windindustrie hat verschiedene Bürgschaftsthemen, die sich im klassischen Bürgschaftsgeschäft abbilden lassen.

Windindustrie

Wer ist beteiligt?

Thema Bürgschaft

Marsh Bürgschaft

Sonstiges

Bürgschaftsarten...

...Klassisch



Zahlungsbürgschaft

(Stromaval)

Der Bürge verpflichtet sich, max. in Höhe der Bürgschaftssumme an den Stromlieferant Zahlungen zu leisten, falls der Abnehmer, also der Hauptschuldner, durch Zahlungsunfähigkeit, nicht in der Lage ist, seine Verbindlichkeiten an den Lieferanten zu begleichen. Die Sicherheit ist vom Abnehmer zu stellen.



Anzahlungsbürgschaft

(advance payment bond)

Die Bürgschaftsverpflichtung liegt darin, die Vorauszahlung zurückzuzahlen, falls und soweit der Hauptschuldner (Auftragnehmer) den Auftrag nicht ausführt und die Anzahlung nicht zurückzahlen kann.



Vertragserfüllungsbürgschaft

(performance bond)

Die Vertragserfüllungsbürgschaft umfasst meist 10% der Auftragssumme, selten schließt sie den ganzen Auftrag ein und wird nach Abschluss der Arbeiten zurückgegeben. (ähnlich: Fertigstellungsbürgschaften)



Mängelgewährleistungsbürgschaft

(maintenance bond)

Sie verbürgt alle Mängelgewährleistungsansprüche für **fertig gestellte und abgenommene Arbeiten**, die dem Auftraggeber gegen den Auftragnehmer auf Grund eines zwischen beiden Parteien abgeschlossenen Vertrages erwachsen – Haftung ex post.
Laufzeiten: BGB 5 Jahre, VOB 2 Jahre und in Ausnahmefällen, z.B. bei Schwarzdecken im Straßenbau 7 Jahre. Bürgschaftshöhe zwischen 5 und 10 % der Auftragssumme.

Bürgschaftsarten... ...Spezial



Prozessbürgschaften

(court bond)

Mögliche Schadenersatzzahlungen müssen häufig (insbesondere in den USA) mit Prozessbürgschaften hinterlegt werden.

Beispiele:

BASF Südamerika – gesundheitliche Schäden der Mitarbeiter in der Produktion

Bayer (Pharma) USA – Medikamente/Nebenwirkungen

SAP – Oracle



Zollbürgschaften

(customs bond)

Zollbürgschaften sind eine Unterart der Steuerbürgschaften, die allgemein den gestundeten Anspruch der Finanzverwaltung aus Steuerschuldverhältnissen, Zöllen und Verbrauchsteuern sichern.

Gestundet wird nur, wenn eine Sicherheitsleistung durch den Steuerschuldner beigebracht wird. Mit der Bürgschaft nehmen die Bürgen der Zollverwaltung das Insolvenzrisiko ab und verhindern Liquiditätslücken beim Steuerschuldner.



Rückbaubürgschaften

Laut Baugesetzbuch besteht u.a. die Verpflichtung gegenüber dem Grundstücksinhaber, die Anlagen selbst und alles, was damit verbunden ist, bei Betriebseinstellung komplett wieder abzubauen und zu beseitigen sowie den Standort in einen möglichst naturgemäßen Ausgangszustand zurückzusetzen. Um sicher zu gehen, dass die Bauherren dieser Verpflichtung nachkommen, besteht der Grundstückseigentümer in aller Regel auf eine Verpflichtungserklärung inkl. finanzieller Sicherheiten.

Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

Thema
Bürgschaft

Marsh
Bürgschaft

Sonstiges

Bürgerschaftslösungen in der Windindustrie

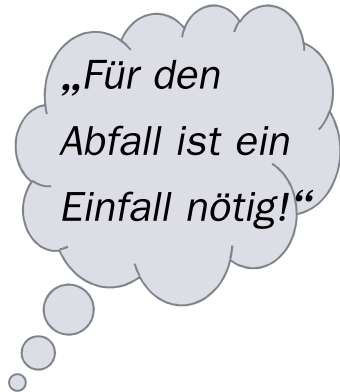
Ein Beispiel in Entwicklung - Rückbaubürgschaften



- Beseitigung von Bodenversiegelungen, die gebaute Infrastruktur und Leitungen
- Liquiditätsverbesserung – mehr Spielraum in Banklinien
- Kreative Lösungsalternativen mit der Sicherheitenstruktur

Bürgschaftslösungen in der Windindustrie

Rückbaubürgschaften - „Für den Abfall ist ein Einfall nötig!“



- Ablösen von Bankbürgschaften
- Ausweitung von Finanzierungsmöglichkeiten
- Reduzierung von Sicherheiten
- Attraktivere Prämien-gestaltung
- Bonitätsverbesserungen

LIQUIDITÄT

Kautionsversicherungsmarkt

Variabilität. Flexibilität. Expertise



Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

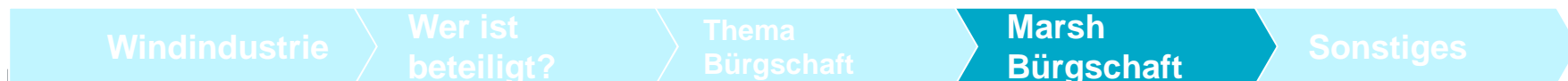
Thema
Bürgschaft

Marsh
Bürgschaft

Sonstiges

Bürgschaft – die Kombination macht's Expertise aus dem Netzwerk

- Bester Zugang zum Kautionsversicherungsmarkt – sowohl national als auch international
- Konzeptionelle Platzierung im Kautionsversicherungsmarkt – höhere Durchsetzungskraft
- Vernetzung durch Expertenteams
- Ausgestaltung von Sonderlösungen (Strukturierung von Sonderlösungen)



Marsh Credit – weitere Lösungen zur Liquiditätsverbesserung Expertise aus dem Netzwerk

- Factoring: Verkauf von Forderungen (90% sofortige Liquidität)
-> Stille und offene Verfahren; Inhouse oder Fullservice
- Warenkreditversicherung: Absicherung von Forderungen gegen Insolvenz der Debitoren
-> Ratingverbesserung bei den Banken, frühzeitige Entschädigung zur Vermeidung von Liquiditätskrisen und damit Folgeinsolvenz des Forderungsinhabers
- Weltweit größter Kreditversicherungsbroker – 256 Kreditversicherungsspezialisten und 260 Spezialisten im Kautionsversicherungsbereich.

Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

Thema
Bürgschaft

Marsh
Bürgschaft

Sonstiges

Kontakt

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Unsere Experten stehen Ihnen gerne zur Verfügung:

Marsh Credit & Political Risk:
Dipl.-Kfm. Jens Jonen, LL.M.
Leiter Credit & Political Risk

Marsh Gmbh
Kasernenstraße 69
40213 Düsseldorf

Jens.Jonen@marsh.com
Tel.: +49 (0)211 8987385
Fax.: + 0211 8987509
Mobil: +49 (0) 15201624385

Marsh Geschäftsbereich erneuerbare Energien:
Martin Grenzinger
Key Client Executive

Admir Rahimic
Client Executive

Marsh Gmbh
Brandstwiete 1 Neuer Dovenhof
20457 Hamburg

Martin.Grentzinger@marsh.com
Tel.: +49 (0)40 37692 – 251
Fax: +49 (0)40 37692 – 379
Mobil: +49 (0) 15201622251

Admir.Rahimic@marsh.com
+49 (0)40 37692 – 375
+49 (0)40 37692 – 379
+49 (0) 15201622375

Windindustrie

Wer ist
beteiligt?

Thema
Bürgschaft

Marsh
Bürgschaft

Sonstiges



Sitz: Frankfurt am Main; Handelsregister: HRB 12141; Amtsgericht: Frankfurt am Main

Geschäftsführung: Siegmund Fahrig (Vors.),
Dr. jur. Georg Bräuchle, Oliver Dobner, Dr. jur. Peter Hoechst,
Jochen Körner, Erwin Lehmann, Thomas Müller

Vorsitzender des Aufsichtsrates: Sven Alexander Kado