



Green Project Consult

Rechtsanwalt Dr. Stephan Tölpe

**In guten wie in schlechten Zeiten –
Kooperationen richtig gestalten**

24. Spreewindtage
11.11.2015

Über Green Project Consult

- Juristische Beratung
- Kommerzielle Dienstleistungen
- Fokus auf Erneuerbare Energie-Projekte national / international
- Beratung in allen Phasen der Wertschöpfungskette
- Mandanten: Projektentwickler, Investoren, Stadtwerke, Betriebsführer

Projektentwicklung	Restrukturierung	Betriebsphase
<ul style="list-style-type: none"> • Vertragsprüfung • Vertragsgestaltung • Due Diligence • Projektstrukturierung • Transaktionsbegleitung • Strukturierung und Begleitung von Kooperationen 	<p>kommerzielle und technische für Restrukturierung von</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektentwicklungen • notleidenden Projekten • Projekte im Verkauf 	<ul style="list-style-type: none"> • Behebung von Projektmängeln • Beratung zu Mängelansprüchen • Investorenberatung zu <ul style="list-style-type: none"> ○ Markteintritt ○ Projektvermarktung ○ Projektsteuerung

Inhalt

1. Formen der Kooperation
2. Kooperationen in der Windenergiebranche
3. Anbahnung der Kooperation
4. Struktur von Kooperationsverträgen
5. Diskussion: Projektentwicklungskooperation nach EEG 2017

1. Formen der Kooperation

Definition Kooperation

„Zweckbeziehung zwischen den beteiligten Unternehmen mit dem Ziel, betriebliche Aufgaben über normale Marktbeziehungen hinaus zu ergänzen“

Richtung der Kooperation

- Horizontale Kooperation
= Unternehmen der gleichen Wertschöpfungsstufe
- Vertikale Kooperation
= Unternehmen unterschiedlicher Wertschöpfungsstufen
- Diagonale Kooperation
= Unternehmen unterschiedlicher Branchen

2. Kooperationen in der Windenergiebranche

Gründe und Partner

- Erschließung neuer / weiterer Marktsegmente
➡ Projektentwickler + Projektentwickler (horizontal)
- Ausweitung der regionalen Marktpräsenz
➡ Projektentwickler + Stadtwerke (vertikal)
- Bündeln bzw. Hinzufügen von Kompetenzen
➡ Projektentwickler + Dienstleister (vertikal / diagonal)
- Finanzielle Gründe
➡ Projektentwickler + Finanzpartner (diagonal)

3. Anbahnung der Kooperation

Letter of Intent / Term Sheet / Vorvertrag

- Abgrenzung
 - Inhaltliche Konkretisierung
 - Bindungswirkung
- Zweck:
 - unverbindliches Festlegen des Kooperationsinteresses sowie von späteren Vertragsinhalten
- Inhalte



Haftung bei Verstößen gegen Schutz- und/ oder Sorgfaltspflichten

4. Struktur von Kooperationsverträgen

- a. Vertragsgegenstand
- b. Leistungen der Partner
- c. Vergütungsregelung
- d. Beendigung / Kündigung / Auseinandersetzung
- e. Exklusivität

4 a. Vertragsgegenstand

Beschreibung der Parteiinteressen und des Kooperationsziels

- Interessen: Projektentwicklung vs. Projektfinanzierung und -übernahme
- Kooperationsziel: z.B. Erzielung Baureife oder Errichtung / Übernahme durch Kooperationspartner / gemeinsamer Verkauf

Festlegung des Geltungsbereichs

- Räumliche oder zeitliche oder inhaltliche Begrenzung

Bestimmung des Vertragsgegenstandes

- Beschreibung der Aufgaben der Partner unter dem Kooperationsvertrag



Dient dem allgemeinen Verständnis und bei Zweifeln zu den Zielen der Parteien

4 b. Leistungen der Partner

Detaillierte Beschreibung der Leistungspflichten der Partner mit Schwerpunkt auf:

- Umfang
- Zeit, Fristen und Abstimmung zwischen den Partnern
- Kostentragung
- Mitwirkungspflichten

Tools zur Unterstützung in die Kooperation einführen, z.B. Projektablauf- bzw. Kostentragungspläne, Vertragsmuster (NV)



Schwerpunkt! Je ausführlicher und präziser, umso sicherer.

4 c. Vergütungsregelungen

Art der Vergütung

- Aufwandspauschale / leistungsbezogene Vergütung / Dienstleistung

Höhe

- Installierte Leistung vs. kWh
- Meilensteine
- Ruhepausen

Anpassungsmechanismen

- Änderung Projekt
- Änderung EEG



Genauere Bestimmung der Fälligkeit wichtig
zur Vermeidung von Streit über Rechnungen

4 d. Beendigung / Kündigung / Auseinandersetzung

Unterscheidung zwischen vorzeitiger Beendigung eines Projekts und Kündigung der Kooperationsvereinbarung

(1) Vorzeitige Beendigung eines Projekts, z.B. weil Projekt scheitert

- Beendigungsvoraussetzungen und Prozedere genau definieren
- Kostentragung bis Beendigung
- Vergütungsansprüche aus Meilensteinen
- Vorkaufsrecht des anderen Partners
- Weiterveräußerungsklausel



Knackpunkt in jeder Kooperationsvereinbarung. Ein Kooperationsvertrag ist nur so gut wie die Regelungen für „schlechte Zeiten“

4 d. Beendigung / Kündigung / Auseinandersetzung

(2) Kündigung des Kooperationsvertrages

- Abgrenzung zum Rücktritt
- Außerordentliche vs. ordentliche Kündigung
- Vergütungsansprüche aus Meilensteinen
- Vorkaufsrecht des anderen Partners
- Weiterveräußerungsklausel



Einführung von Mechanismen zur Weiterführung von Projekten aus der gekündigten Kooperation

5. Diskussion

Welche Kooperationsformen bringt das EEG ab 2017?

- Kleine Projektentwickler entwickeln für große Partner?
- Projektentwickler poolen Projektrechte zur Verbesserung der Chancen im Ausschreibungsverfahren

Worauf kommt es in diesen Kooperationsformen an?

- Feste Vergütung oder Anpassung an Ausschreibungsergebnis?
- Risikoverteilung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Rechtsanwalt Dr. Stephan Tölpe



Green Project Consult

□ Theodor-Heuss-Platz 21 □ 30175

Hannover □ Germany □ □ mobil: +49 176 2437

1428 □ web: www.greenprojectconsult.de